



# JORNADA INFORMATIVA NACIONAL CONVOCATORIA 2025

## Subprograma LIFE Clean Energy Transition (CET)



### Aviso

Esta presentación es un resumen. Para la preparación de propuestas se debe de utilizar el Programa de Trabajo y el documento de la convocatoria publicado por la Comisión Europea.

**Virginia Vivanco Cohn**  
**IDAE, División de Programas de Ayudas**  
**Madrid, 27 de mayo, 2025**

## LIFE - Clean Energy Transition (CET)

- ✓ Resultados 2024
- ✓ Convocatoria 2025 / Tipos de Proyectos
- ✓ Países elegibles y participantes
- ✓ Procesos de las propuestas, criterios de admisibilidad y elegibilidad, estructura, criterios de evaluación, lecciones aprendidas y recomendaciones
- ✓ Información de interés



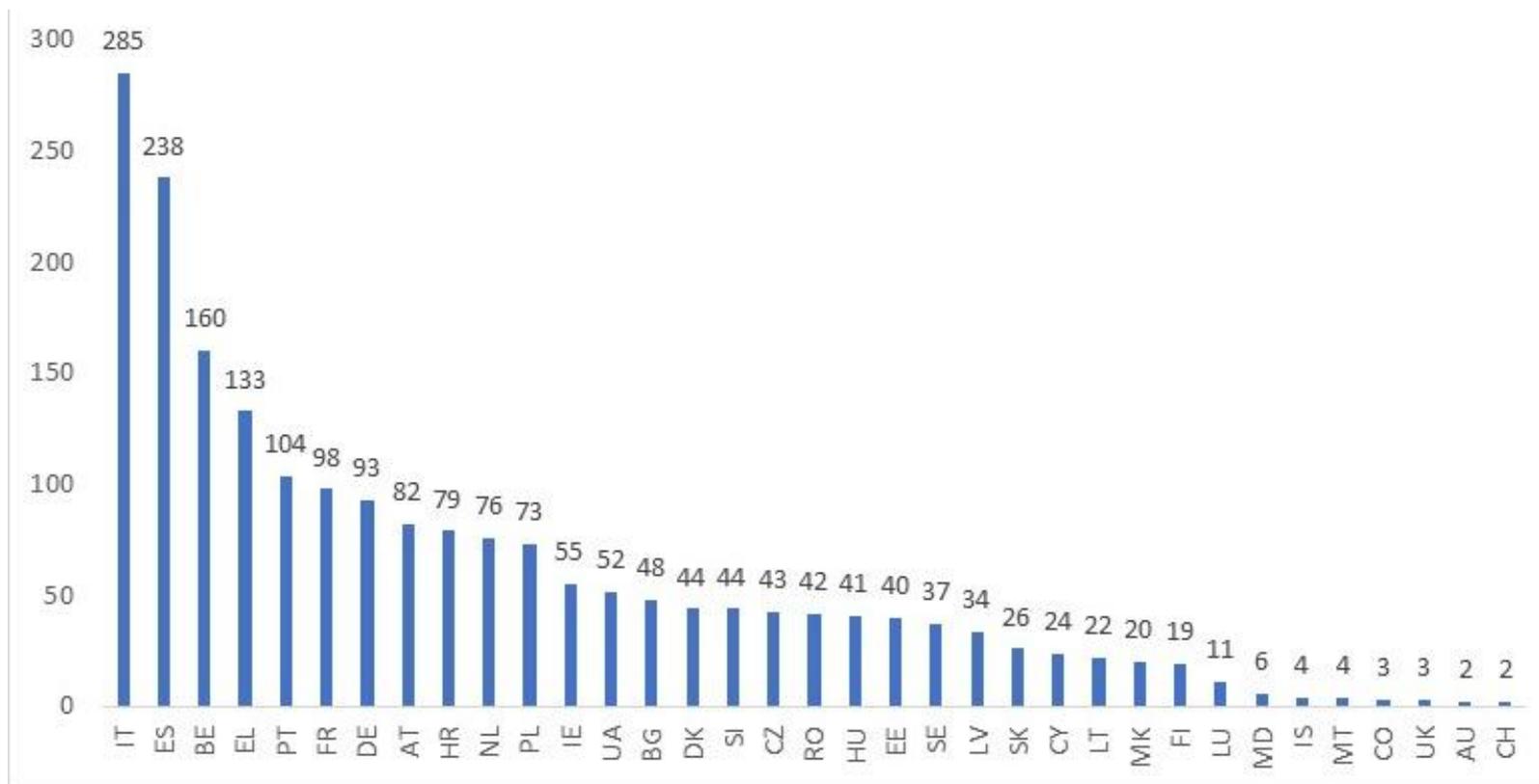


## LIFE - Clean Energy Transition (CET) Resultados convocatoria 2024



**Fuente: CINEA**  
**Datos provisionales**

## LIFE - Clean Energy Transition (CET) - 2024 Participación en propuestas por país

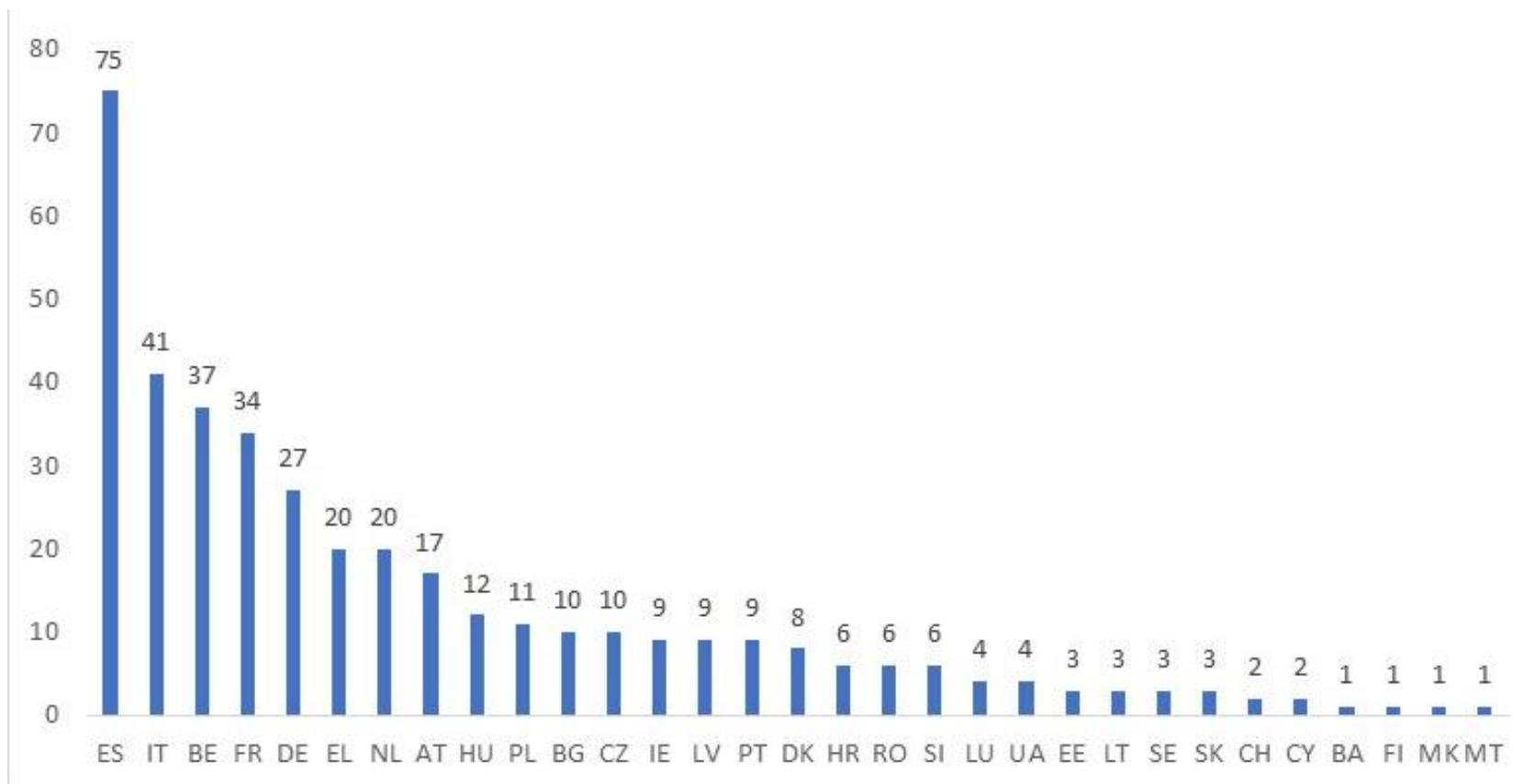


Fuente: CINEA  
Datos provisionales



## LIFE - Clean Energy Transition (CET) - 2024

### Participación beneficiarios en propuestas retenidas por país



Fuente: CINEA  
Datos provisionales

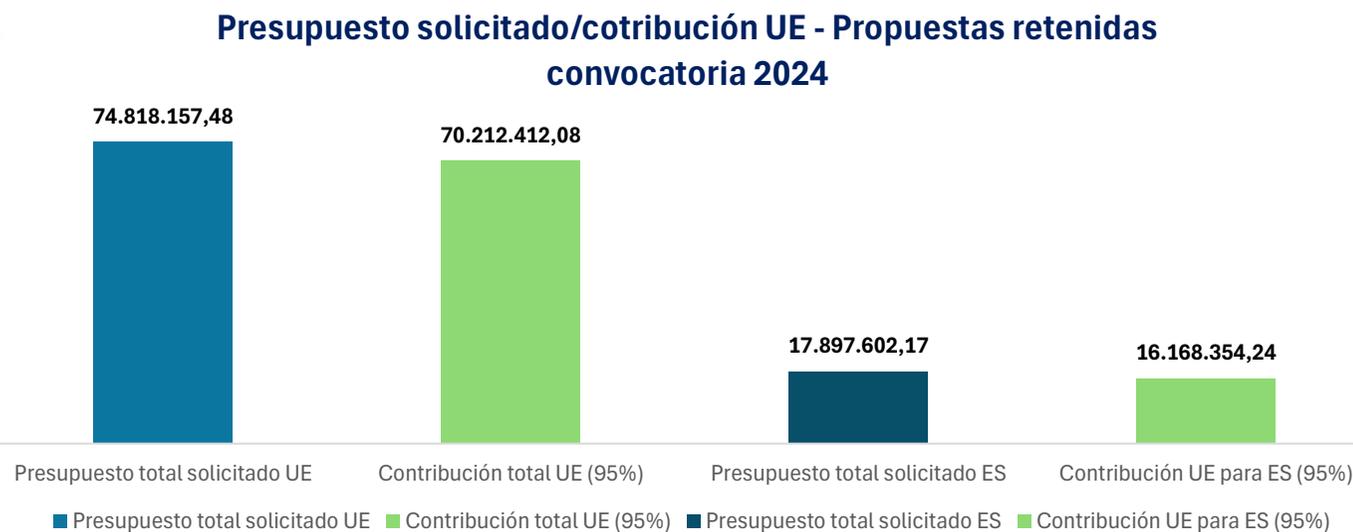


## Convocatoria 2024 LIFE – CET

### Presupuesto solicitado UE/ Contribución UE – Propuestas retenidas

### Presupuesto solicitado ES/Contribución UE (ES) en propuestas retenidas

Resumen resultados convocatoria 2024 LIFE – CET	
Presupuesto convocatoria 2024	81,25 M€
Nº de topics	15
Nº de topics con participación española	14
Nº de propuestas retenidas (aprobadas)	51
Nº de propuestas retenidas con participación española	30
Nº de empresas españolas en propuestas retenidas (aprobadas)	66



Fuente: IDAE elaboración propia  
Datos provisionales

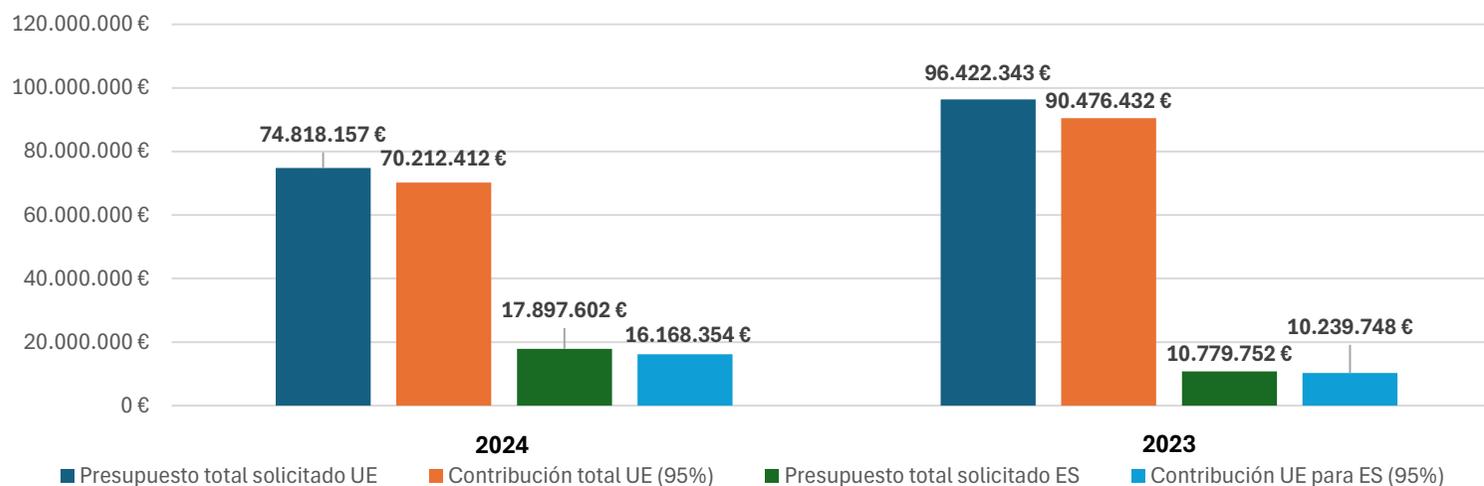


## Convocatoria 2024 / 2023 LIFE – CET

### Presupuesto solicitado UE/ Contribución UE – Propuestas retenidas

### Presupuesto solicitado ES/Contribución UE (ES) en propuestas retenidas

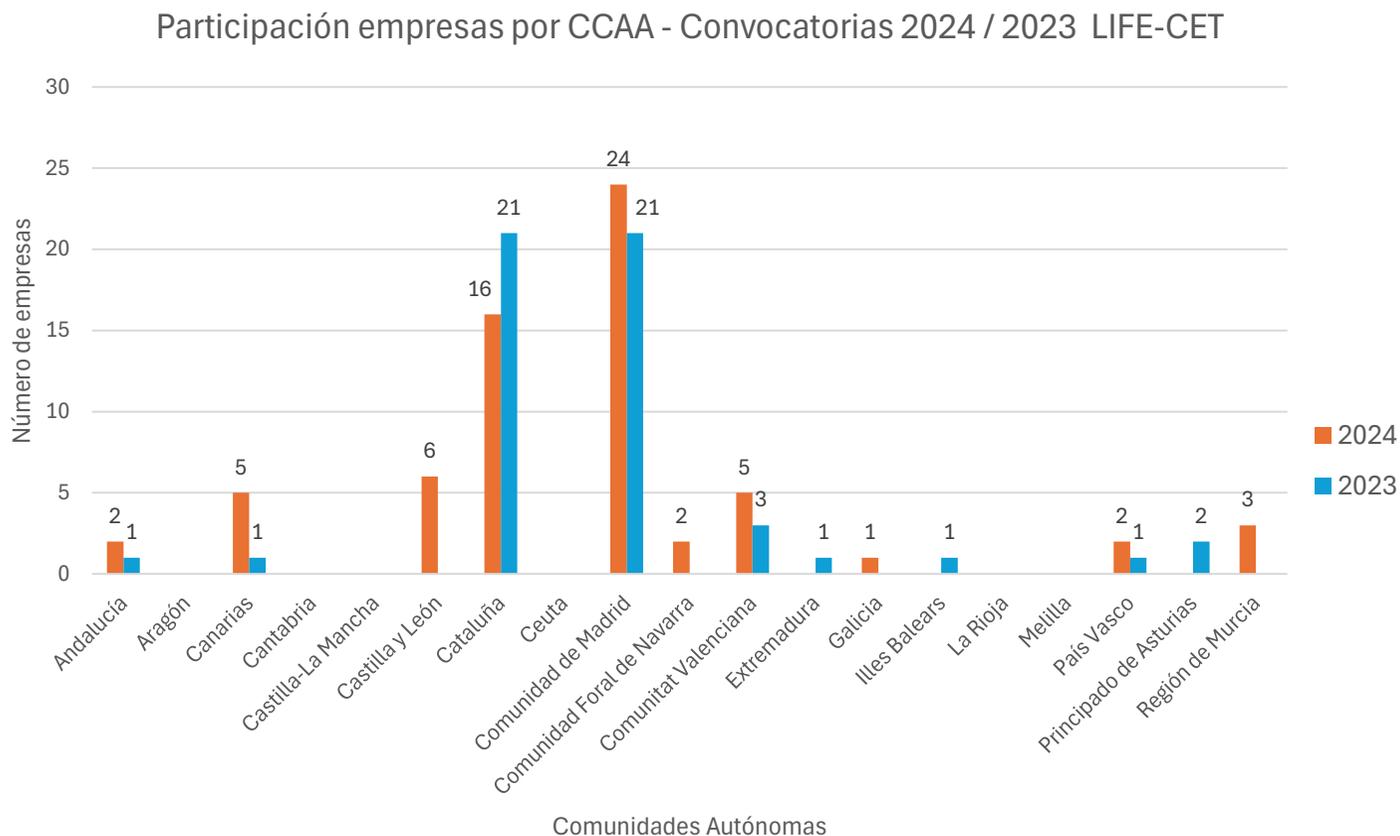
Presupuesto solicitado/cotribución UE - Propuestas retenidas convocatorias 2024 / 2023



Fuente: IDAE elaboración propia  
Datos provisionales

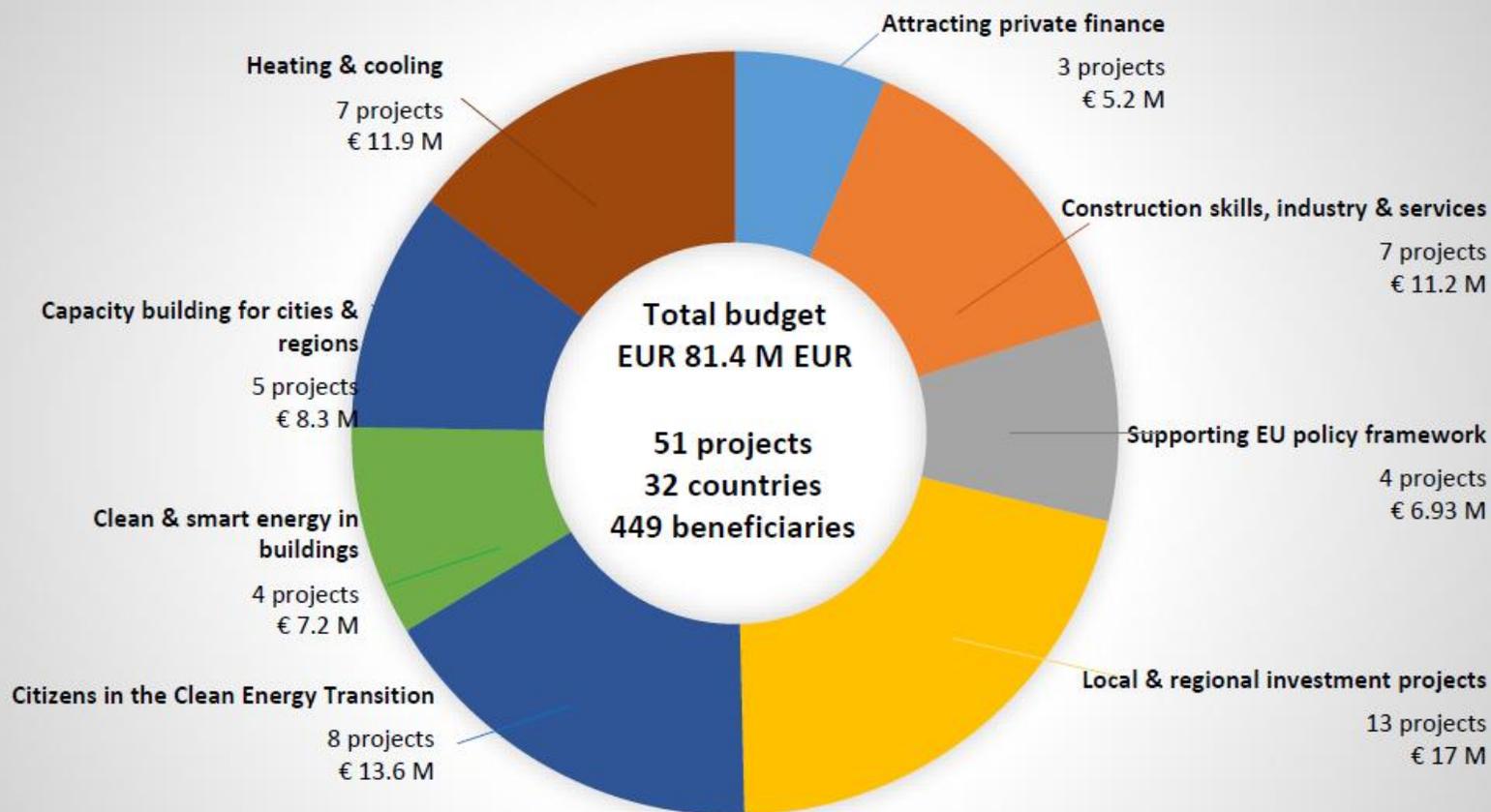


## Convocatorias 2024 / 2023 LIFE – CET: Participación de entidades/empresas por CCAA



Fuente: IDAE elaboración propia  
Datos provisionales

# Resultados LIFE – CET 2024 – Desglose proyectos retenidos por áreas



\* Subject to successful Grant Agreement Preparation (GAP) and signature.



## Convocatoria LIFE – CET 2024

LIFE – CET 2024	
<b>Presupuesto</b>	<b>81,25 M€</b>
<b>Cierre de la convocatoria</b>	<b>19/09/2024</b>

Topic	Title	Budget M €	Received proposals (19/09/2024)	Max. EU Contribution/project	No. of above-threshold proposals	No. of proposals retained for funding	No. of proposals in the reserve list
LIFE-2024-CET-LOCAL	Clean energy transition plans and strategies in municipalities and regions	7 M€	37	1,75 M€	15	4	11
LIFE-2024-CET-POLICY	Towards an effective implementation of key legislation in the field of sustainable energy	6 M€	12	1,75 M€	6	3	3
LIFE-2024-CET-PRODUCTS	Real world energy consumption of energy-related products	2 M€	1	2 M€	0	0	0
LIFE-2024-CET-BETTERRENO	Energy Performance of Buildings - Making renovation faster, deeper, smarter, service- and data-driven.	6 M€	20	1,75 M€	9	3	6
LIFE-2024-CET-BUSINESS	Supporting the clean energy transition of European businesses.	5,25 M€	26	1,75 M€	12	3	9
LIFE-2024-CET-BUILDSKILLS	BUILD UP Skills – Upskilling and reskilling interventions for building decarbonisation	6,5 M€	27	Scope A: 1 - 1,5 M€	15	4	11
				Scope B: 2M€			
LIFE-2024-CET-HEATPUMPS	Supporting the roll-out of high-quality heat pump installations	5,75 M€	12	1,75 M€	5	3	2
LIFE-2024-CET-DHC	Supporting district heating and cooling	4 M€	19	1,75 M€	6	2	4
LIFE-2024-CET-PRIVAFIN	Crowding in private finance	5,25 M€	11	1,75 M€	3	3	0
LIFE-2024-CET-OSS	One-Stop-Shops - Integrated services for clean energy transition in buildings and businesses	7 M€	25	1,5 M€	9	5	4
LIFE-2024-CET-RENOPUB	Facilitation structures for the renovation of public buildings	3,5 M€	14	1 - 1,5 M€	6	2	4
LIFE-2024-CET-PDA	Project Development Assistance for sustainable energy investments	6 M€	25	1 M€ - 1,5 M€	6	4	2
LIFE-2024-CET-ENERPOV	Alleviating household energy poverty and vulnerability in Europe	6 M€	18	1,75 M€	3	3	0
LIFE-2024-CET-ENERCOM	Developing support mechanisms for Energy Communities	7 M€	32	1,75 M€	15	4	11
LIFE-2024-CET-SAP	LIFE Clean Energy Transition - Standard Action Project	4 M€	31	1,5 M€	1	1	0
<b>TOTAL</b>		<b>81,25 M€</b>	<b>310</b>		<b>111</b>	<b>44</b>	<b>67</b>

## LIFE - Clean Energy Transition (CET)

- ✓ Resultados 2024
- ✓ Convocatoria 2025 / Tipos de Proyectos
- ✓ Países elegibles y participantes
- ✓ Procesos de las propuestas, criterios de admisibilidad y elegibilidad, estructura, criterios de evaluación, lecciones aprendidas y recomendaciones
- ✓ Información de interés





# LIFE - Clean Energy Transition (CET) Convocatoria 2025

Calendario de apertura y cierre convocatorias	
Apertura convocatoria	24 de abril 2025
Cierre de la convocatoria	23 de septiembre 2025
Presupuesto	91,4 M€
Información sobre los resultados de la evaluación	Febrero 2026
Firma del GA con la Comisión	≈ Junio 2026



**Convocatoria  
LIFE – CET 2025**

**LIFE – CET 2025**

**Presupuesto 91,4 M€**

**Cierre de la convocatoria 23/09/2025**

Tema	Título	Presupuesto	Contribución UE
LIFE-2025-CET-LOCAL	Boosting the clean energy transition in cities and regions	7 M€	1,75 M€
LIFE-2025-CET-POLICY	Towards an effective implementation of key legislation in the field of sustainable energy	4 M€	2 M€
LIFE-2025-CET-BETTERRENO	Energy renovation solutions - Making buildings' renovation faster, deeper, affordable, smarter, service- and data-driven	6 M€	2 M€
LIFE-2025-CET-INDUSTRY	Supporting the clean energy transition of European industry and businesses	9 M€	2 M€
LIFE-2025-CET-BUILDSKILLS	National Platforms on energy efficiency skills for the clean energy transition	6 M€	1,5 M€
LIFE-2025-CET-DHC	Supporting district heating and cooling networks	6 M€	2 M€
LIFE-2025-CET-PRIVAFIN	Crowding in private finance	7 M€	1,5 M€
LIFE-2025-CET-OSS	One-Stop-Shops - Integrated services for clean energy transition in buildings	10 M€	Enfoques A y B 1,5 M€
			Enfoque C 2 M€ - 2,5 M€
LIFE-2025-CET-PDA	Project Development Assistance for sustainable energy investments	8,4 M€	1 M€ - 1,5 M€
LIFE-2025-CET-EUCF	European City Facility – Supporting cities to develop investment plans for the clean energy transition	15 M€	15 M€
LIFE-2025-CET-ENERPOV	Alleviating household energy poverty in Europe	6 M€	1,75 M€
LIFE-2025-CET-ENERCOM	Support Services for Energy Communities	7 M€	1,75 M€
<b>TOTAL</b>		<b>91,4 M€</b>	

## LIFE - Clean Energy Transition (CET) “Coordinated and Support Action” (CSA)



Creación de condiciones regulatorias y de mercado favorables:

- ✓ Eliminación de las barreras de mercado
- ✓ Movilización de inversiones
- ✓ Mejora de las capacidades, mejora de las competencias técnicas a todos los niveles
- ✓ Difusión de Conocimientos
- ✓ Sensibilización
- ✓ Educación, empoderamiento



## LIFE - Clean Energy Transition (CET) – Coordinated & Support Actions (CSA)

- Creación de grandes consorcios europeos con múltiples actores. **Al menos 3 proponentes (beneficiarios; no entidades afiliadas) de tres países elegibles diferentes, salvo excepciones incluidas en el topic (\*)**
- Deben responder a los requisitos detallados en las convocatorias. **“Top-down approach”**
- Interactuar en el proceso de elaboración de políticas europeas y participar activamente el desarrollo de las mismas.
- Rango de **contribución UE por proyecto: 1 – 2 M€**
- **No implican costes de equipo ni de infraestructura**, pero llevan asociados altos costes organizativos ⇒ **95% tasa de cofinanciación**
- **Costes Indirectos: 7%** de los costes directos elegibles (incluyendo subcontratación)
- Duración aproximada: **2 – 3/4 años**

**\*LIFE-2025-CET-BUILDSKILSS, LIFE-2025-CET-PRIVAFIN, LIFE-2025-CET-OSS y LIFE-2025-CET-PDA: propuestas con al menos un solicitante de un país elegible**

## LIFE - Clean Energy Transition (CET)

- ✓ Resultados 2024
- ✓ Convocatoria 2025 / Tipos de Proyectos
- ✓ Países elegibles y participantes
- ✓ Procesos de las propuestas, criterios de admisibilidad y elegibilidad, estructura, criterios de evaluación, lecciones aprendidas y recomendaciones
- ✓ Información de interés





## Países participantes en el Programa LIFE

- ✓ Países miembros de la **UE-27** (incluidos países y territorios de ultramar)
- ✓ Terceros países asociados a LIFE: **Islandia, Ucrania, Moldavia, Norte de Macedonia y Montenegro** (desde enero de 2025)

[Lista de países participantes en el programa LIFE](#)



## Participantes y roles en el consorcio – LIFE CET

- ✓ **Participantes:** Entidades legales (beneficiarios y entidades afiliadas) públicas o privadas
- ✓ **Coordinador** de la propuesta establecido en un país elegible

### Coordinador

- Firma el GA con la Comisión
- Punto central de contacto / representa al consorcio ante la CE
- Obligaciones:
  - Monitorizar la correcta implementación del proyecto
  - Intermediario en todas las Comunicaciones
  - Distribución de los pagos recibidos de la CE entre los beneficiarios, sin retraso
- Las tareas no se pueden subcontratar o externalizar a otras entidades, salvo excepciones p.ej. Entidades con autorización para administrar

### Beneficiarios

- Firman el GA: Formulario de adhesión “Accession Form”
- Responsables ante la autoridad otorgante (CE) en cuanto a la implementación de la acción y al cumplimiento de todas sus obligaciones
- Conjuntamente responsables de la implementación técnica del proyecto
- Obligaciones:
  - Enviar al coordinador con la debida antelación los estados financieros, informes técnicos, “deliverables”
  - Informar a la autoridad otorgante y a los beneficiarios de cualquier circunstancia que pueda afectar o retrasar el Desarrollo del proyecto
  - Enviar a través del portal, la información relacionada con sus entidades afiliadas, si las hubiere



## Participantes y roles en el consorcio – LIFE CET

### Entidades Afiliadas (“Affiliated Entities”)

- Participan en el proyecto en condiciones similares a las de los beneficiarios:
  - Declaran costes por la implementación de las tareas
  - Deben tener informe financiero propio
  - Suministrar su propio Certificado Financiero (CFS), si es aplicable
  - Contribuir al informe técnico y al envío de “deliverables”
- No firman el GA, pero están identificados
- Vínculo jurídico o de capital con el beneficiario

**\* no cuentan para los criterios mínimos de elegibilidad para la composición del consorcio.**

### Beneficiarios Asociados (“Associated Beneficiaries” - AP)

- Desarrollan ciertas tareas
- No tienen derecho a reclamar costes ni contribución UE (se hacen cargo de sus propios costes)
- No firman el GA, pero estarán identificados en este (en los anexos del presupuesto, solo de personal, pero a coste cero)
- Ciertas obligaciones se extienden a los beneficiarios asociados (p.ej. adecuada implementación, conflictos de interés, mantenimiento de los registros)



## Participantes y roles en el consorcio – LIFE CET

### Subcontratistas (no son beneficiarios)

- Realizan una parte limitada de la acción
- Solo se conocen después del procedimiento de licitación
- No se permite la subcontratación entre beneficiarios y/o entidades afiliadas

**Se deberán de justificar, en la propuesta, los gastos de subcontratación  $\geq$  30%**

## LIFE - Clean Energy Transition (CET)

- ✓ Resultados 2024
- ✓ Convocatoria 2025 / Tipos de Proyectos
- ✓ Países elegibles y participantes

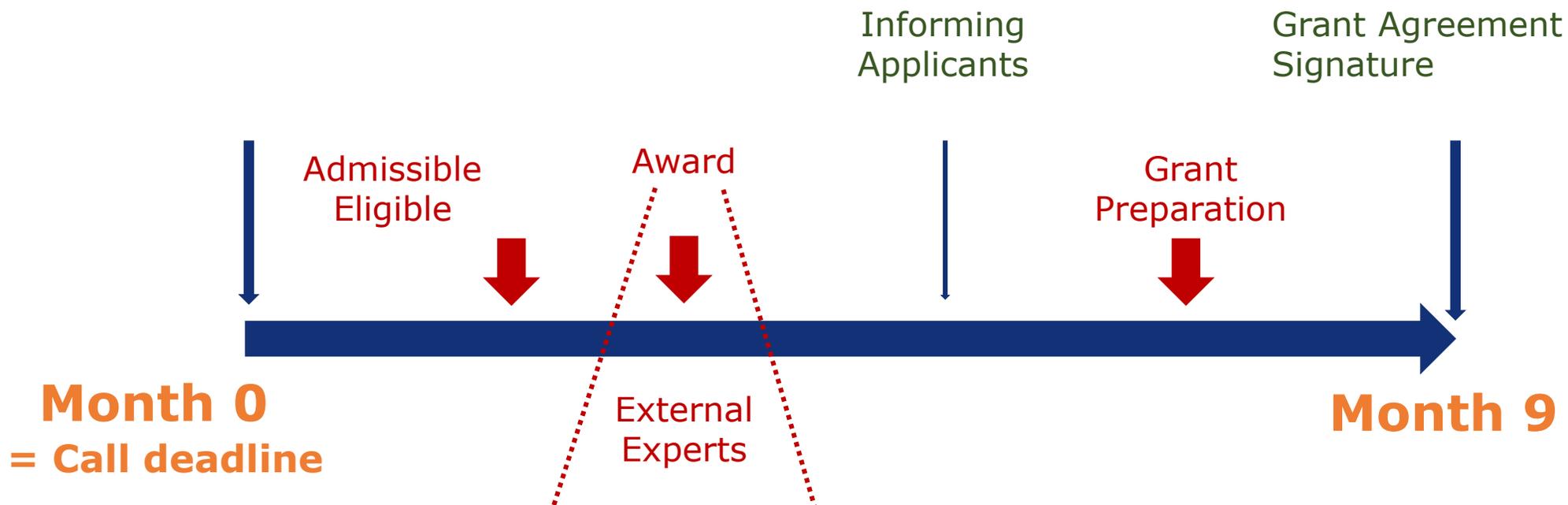


CLEAN ENERGY TRANSITION

- ✓ Procesos de las propuestas, criterios de admisibilidad y elegibilidad, estructura, criterios de evaluación, lecciones aprendidas y recomendaciones
- ✓ Información de interés



# PROCESO DE LAS PROPUESTAS - LIFE - CET



## CRITERIOS DE ADMISIBILIDAD Y ELEGIBILIDAD - LIFE CET

### Admisibilidad

- Enviado electrónicamente antes de la fecha y hora de cierre
- Completa utilizando los formularios/plantillas proporcionadas
- Legible (no inferior a **Arial 10**)  
Imprimible (A4)
- Max **65 páginas** (incluyendo las instrucciones); **no jueguen con los márgenes y fuentes; páginas adicionales serán ignoradas**

### Elegibilidad

- Elegibilidad de los participantes, coordinador de un país elegible
- Composición del Consorcio
- Actividades Elegibles (p.j. enfoque)
- Ubicación Geográfica





## ESTRUCTURA PROPUESTAS LIFE - CET

### Part A

Structured administrative information

- Generated by IT system

### Part B

Narrative technical project description

- Template to be uploaded as PDF, bound by page limit!

### Part C

Key Performance Indicators

- To be completed directly online

### Detailed budget table

- Excel template incl. subcontracting, other direct costs

### Participant information

- Participant, key staff, previous actions, affiliated entities / associated partners

### Optional Annexes

Where relevant, e.g. letters of support



## ESTRUCTURA PROPUESTAS LIFE - CET

- **PARTE A** – Información administrativa de los participantes – online
- **PARTE B** – Descripción técnica **(65 páginas – mínimo Arial 10)**
  1. Relevancia
  2. Impacto
  3. Implementación
  4. Recursos
- **PARTE C** – “Key Performance Indicators” - online
- **ANEXOS OBLIGATORIOS:**
  - Tabla de presupuesto detallada
  - Información del participante
  - Para **LIFE-2025-CET-PDA**: Tabla de inversiones
- **ANEXOS OPCIONALES:** Cartas de apoyo

Obligatorio en las plantillas disponibles en el sistema de envío del “Funding & Tenders portal”

## CRITERIOS DE EVALUACIÓN - LIFE CET

### 1. RELEVANCIA (0-20 puntos)

- ❖ **Relevancia para los objetivos específicos del Sub-Programa LIFE del que se trate, y para las prioridades específicas de la convocatoria, y cuando corresponda, para la descripción del topic**
- ❖ **Concepto y metodología:** Solidez de la lógica de intervención general.
- ❖ En qué medida la **propuesta ofrece beneficios conjuntos y fomenta sinergias con otras áreas políticas.**

### 2. IMPACTO (0-20 puntos)

- ❖ **Impactos** previstos durante y/o después del proyecto **ambiciosos y creíbles**, sin perjudicar otros objetivos específicos del Programa.
- ❖ **Sostenibilidad de los resultados** después de la finalización del proyecto
- ❖ **Calidad de las medidas de explotación de los resultados**
- ❖ **Potencial de que los resultados del proyecto sean replicados** en el mismo o en otros sectores o lugares, o para que los actores públicos o privados los amplíen, o mediante **la movilización de mayores inversiones** o recursos financieros (potencial catalítico).

# CRITERIOS DE EVALUACIÓN - LIFE CET

## 3. CALIDAD (0-20 puntos)

- ❖ **Claridad, relevancia y viabilidad del plan de trabajo.**
- ❖ **Enfoque geográfico** adecuado de las actividades.
- ❖ Identificación y movilización de los agentes más relevantes.
- ❖ **Calidad del plan de seguimiento y reporte de impactos.**
- ❖ Adecuación y **calidad de las medidas para comunicar y difundir el proyecto** y sus resultados a los distintos grupos destinatarios.

## 4. RECURSOS (0-20 puntos)

- ❖ **Composición del equipo del proyecto**, en términos de experiencia, habilidades y responsabilidades y adecuación de la estructura de gestión.
- ❖ **Adecuación del presupuesto** y los recursos y su coherencia con el plan de trabajo.
- ❖ **Transparencia del presupuesto.**
- ❖ Grado de consideración y mitigación del impacto medioambiental del proyecto,... uso de métodos reconocidos para el cálculo de la huella ambiental...
- ❖ **Relación calidad-precio de la propuesta.**



## CRITERIOS DE EVALUACIÓN - LIFE CET

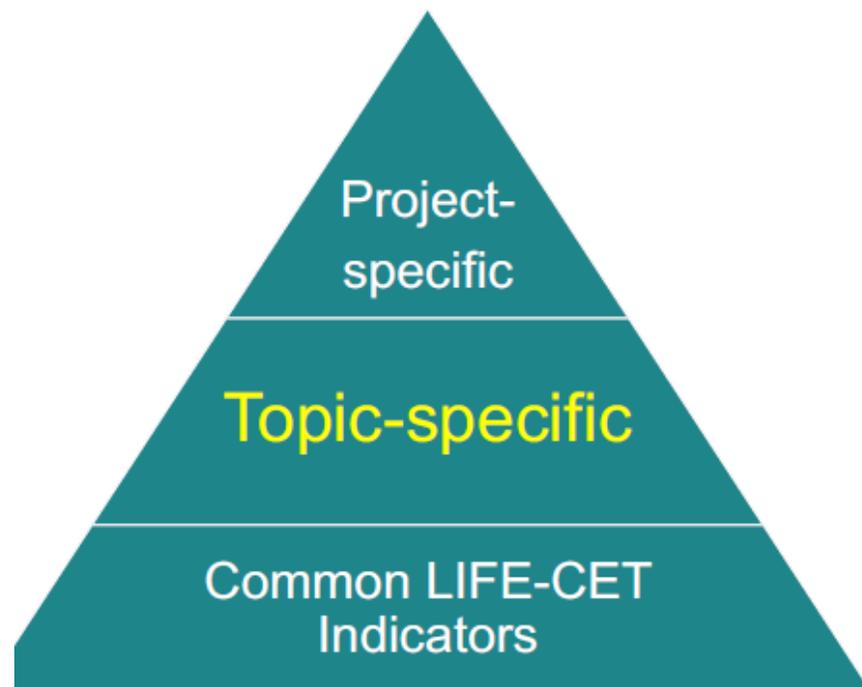
Criterio de Evaluación	Puntuación mínima para aprobar	Puntuación máxima	Ponderación
Relevancia	10	20	1
Impacto	10	20	1,5
Calidad	10	20	1
Recursos	10	20	1
<b>Puntuación ponderada general (aprobado)</b>	<b>55</b>	<b>90</b>	<b>N/A</b>

*Solo las propuestas que superen los umbrales individuales y el umbral general serán consideradas para financiación, dentro de los límites del presupuesto disponible.*

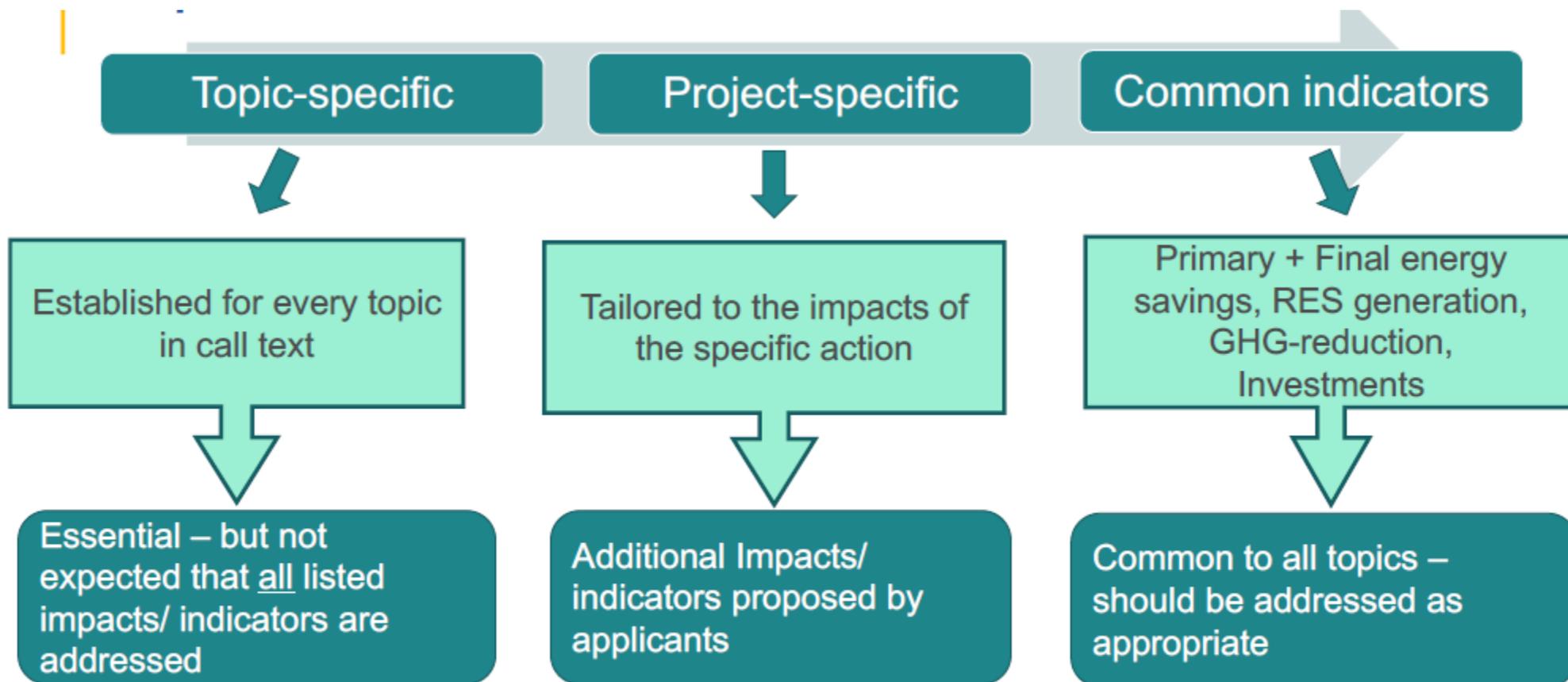
## IMPACTOS - INDICADORES

Las propuestas deben demostrar cómo los resultados del proyecto contribuirán a los impactos esperados “expected impacts”:

1. Cuantificar los impactos específicos incluidos en el topic, (“topic specific”).
2. Proponer indicadores adicionales que sean específicos de las actividades propuestas (“project specific”)
3. Abordar los impactos relacionados con los indicadores comunes para el subprograma LIFE-CET.



# IMPACTOS - INDICADORES



## Lecciones aprendidas – Errores frecuentes



**Enfoque claro** (compruebe el enfoque de la convocatoria en el programa de trabajo), **evitando abarcar demasiados aspectos o áreas de trabajo.**



Explique, claramente, **el valor añadido de su propuesta, qué objetivos se pretenden alcanzar**, en qué se diferencia de lo ya existente.



¿Cómo se basa en iniciativas anteriores?



Asegúrese de que el concepto y la metodología estén claramente definidos y bien detallados



Asegúrese de que los objetivos y el concepto del proyecto estén claramente **alineados con los requisitos de la convocatoria / topic.**



Las actividades propuestas deben definir un punto de partida claro (p. ej., las deficiencias existentes) y explicar el contexto (incluyendo políticas, mercado y tecnología).



Las actividades propuestas deben **generar logros e impactos concretos de forma creíble.** Relacionados con la acción, evitar la inconsistencia, etc.

## Lecciones aprendidas – Errores frecuentes



**Los paquetes de trabajo deben de estar interrelacionados** entre si, con las cartas de apoyo, “stakeholders”, etc.



Evitar redundancias y descripciones de alto nivel



**Es esencial, contra con una estrategia clara y específica para comprometer a las partes interesadas (“stakeholders”)** detallar su colaboración, participación en el desarrollo de soluciones, equilibrio de participación entre países, etc.



Diagrama de Gantt realista, claro y coherente



Suministre suficiente información de los proyectos piloto (p.e. para edificios, ubicación, tipo, superficies, tipos de sistemas, etc.) y evidencia del compromiso de los propietarios de los pilotos => **NO DEBE DE EXPLICARSE EN EL ANEXO, SINO EN LA PARTE B**

## Lecciones aprendidas – Errores frecuentes

Pero también cuidado con:

- Tablas de costes
- Duración del proyecto
- Replicabilidad
- Clasificación de los deliverables como “Sensitive documents”, recuerden que son acciones de CSA





## 7 Consejos para tener éxito – LIFE CET

1. Empiece pronto.....**¡Empiece ahora! Tiempo de maduración**
2. Lea la información relevante: Convocatoria LIFE-CET, formularios, FAQs, etc.
3. **¡Elija su idea, estructúrela bien y ajústese a ella!:** objetivo del proyecto, comprensión de la situación actual y punto de partida, grupo objetivo, consorcio, marcar la diferencia (qué impacto se quiere conseguir)
4. **Forme un buen consorcio:** consistente, flexible, con diversas competencias, que representen el mercado, etc. **No forzar la cobertura geográfica.**
5. **Presupuesto con enfoque “Bottom-up”**, primero las tareas, después el presupuesto



## 7 Consejos para tener éxito – LIFE-CET

### 6. Tómese su tiempo para escribir la propuesta. Evitar redundancias

- Ajuste sus objetivos y su grupo objetivo
- Decida cuál es la mejor metodología a aplicar: ¿se puede cumplir? ¡Piense en el impacto!
- Defina sus principales etapas de trabajo
- Siga la guía en los formularios de solicitud y la plantilla de propuesta
- Manténgase estrictamente dentro del número de páginas **(65 páginas parte B)**
- **No olvide el paquete de trabajo (WP) obligatorio sobre "Sostenibilidad, replicación y explotación de los resultados del proyecto".**

7. Revisión final: **compruebe la consistencia, solicite una revisión por un tercero.**

## LIFE - Clean Energy Transition (CET)

- ✓ Resultados 2024
  - ✓ Convocatoria 2025 / Tipos de Proyectos
  - ✓ Países elegibles y participantes
  - ✓ Procesos de las propuestas, criterios de admisibilidad y elegibilidad, estructura, criterios de evaluación, lecciones aprendidas y recomendaciones
- ✓ Información de interés



## Información de interés

✓ **EU LIFE – CET INFO DAY: 13 – 15 de mayo 2025**

<https://vo-europe.swoogo.com/eu-life-info-days-2025/Home>

✓ **Jornadas Informativas CCAA**

- 29/05, Betanzos, Galicia
- 04/06, Cantabria, [Dirección General de Fondos Europeos](#)
- 10/06, Pamplona, Navarra
- 20/06, Valencia, [REDIT Innovation Network](#)



[LIFE – CET Call Document](#)

[Anotated Model Grant Agreement](#)

[LIFE – CET in the Funding & Tenders Portal](#)

**CINEA-LIFE-CET mail box:**

[CINEA-LIFE-CET@ec.europa.eu](mailto:CINEA-LIFE-CET@ec.europa.eu)

**Nuevo  
01 abril  
2025**

## WORK AS AN EXPERT



**Not applying?  
Register in our data  
base!**

- ✓ ¿Trabaja en temas de transición hacia las energías limpias, como rehabilitación de edificios, calefacción y refrigeración, desarrollo de proyectos, industria, financiación de la eficiencia energética, comunidades de energías renovables, etc.?
- ✓ ¿Le gustaría colaborar con expertos de toda Europa y contribuir directamente a la evaluación de propuestas?
- ✓ ¿Disponible para una misión de experto (con aportaciones independientes, confidenciales y sin conflicto de intereses) de 10 a 12 días laborables al año?



European  
Commission

### Funding & tender opportunities

Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)



SEARCH FUNDING & TENDERS

HOW TO PARTICIPATE

PROJECTS & RESULTS

**WORK AS AN EXPERT**

SUPPORT

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/work-as-an-expert>



## Más información

CINEA

[https://cinea.ec.europa.eu/index\\_en](https://cinea.ec.europa.eu/index_en)

Apartado LIFE Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico

<https://www.miteco.gob.es/es/ministerio/servicios/ayudas-subsenciones/programa-life/que-es-life/>

Consultas PCN: [bn-life@miteco.es](mailto:bn-life@miteco.es)

Consultas PCN-CET: [bn-life-cet@idae.es](mailto:bn-life-cet@idae.es)

Consultas CINEA: [cinea-life-enquiries@ec.europa.eu](mailto:cinea-life-enquiries@ec.europa.eu)

Consultas CINEA – Clean Energy Transition (CET): [CINEA-LIFE-CET@ec.europa.eu](mailto:CINEA-LIFE-CET@ec.europa.eu)



# GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Virginia Vivanco Cohn

IDAE, División de Programas de Ayudas

Punto Nacional de Contacto LIFE-CET

[vvivanco@idae.es](mailto:vvivanco@idae.es)



CLEAN ENERGY TRANSITION